



Approches communautaires à la réponse d'urgence à travers les GCT – le pré RRM localisé de DCA au Mali/Sahel

Réunion du Cash Working Group regional, 22 mai 2024

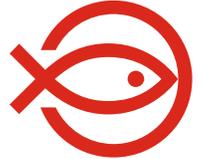
DanChurchAid (DCA) Mali/Sahel



Agenda

- Soutenir les réponses à base communautaire (sclr) : Le travail de DCA dans le domaine des transferts monétaires de groupes (**GCT**)
- Expérience de DCA dans les GCT au Mali : Le « Pré-RRM » localisé à Mopti et Bankass pour l'assistance d'urgence
- L'opérationnalisation de l'approche sclr/GCT au Mali : Valeur ajoutée et pertinence dans le contexte du Mali
- Défis et contraintes
- Opportunités et limites

L'approche sclr pour soutenir les réponses à base communautaire



Sclr (supporting and community-led response) : réponse aux crises menée par les communautés

- Initiative L2GP, détaillant une approche pour les ONGI et les ONGN dans la mobilisation et le financement des réponses communautaire/ des survivants, fortement axées sur les acteurs locaux et le leadership communautaire.
- Dans un rapport de 2016, le Secrétaire général des Nations Unies du Sommet humanitaire mondial a noté que : *Les acteurs [de l'aide] devraient de plus en plus se demander ce qu'ils peuvent faire pour ajouter de la valeur à **ce que les personnes et les communautés font déjà***
- Plus de *leadership* et *ownership communautaire* dans les interventions humanitaires

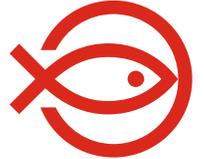
Le Group Cash Transfer : c'est quoi ?



Les **Transferts Monétaires de Groupe (GCT/TMG)** : Il s'agit de transferts monétaires à des groupements et associations communautaires (y compris les groupes d'entraide)

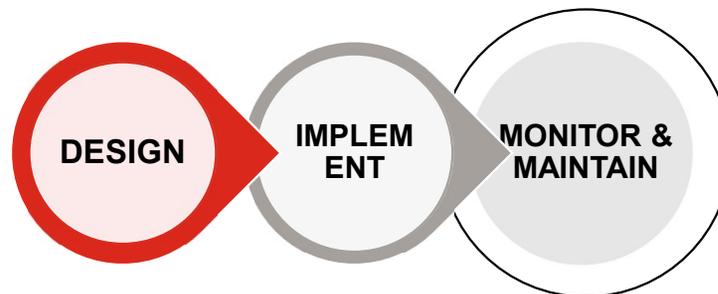
- Essentiellement des transferts monétaires **sans restriction** et **sans condition** vers des groupes.
- Ces groupes sont **représentatifs d'initiatives communautaires** ou de groupes de la société civile existants.
- Le financement qui leur est fourni devrait être fondé sur une initiative proposée qui permettra aux communautés de se **préparer** aux crises, de les **prévenir** ou d'y **réagir**.

Le Group Cash Transfer



Les GCT se base sur l'hypothèse qu'en transférant des ressources, **le pouvoir est également transféré** à ceux qui sont eux-mêmes touchés par la crise

Cette approche "canalise" et permet d'acheminer les fonds vers les groupes communautaires, par l'intermédiaire de partenaires ou directement par l'intermédiaire d' DCA, afin qu'ils puissent...



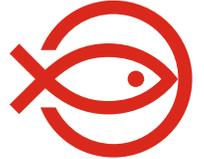
Le Group Cash Transfer



Pourquoi DCA utilise les GCT ?

- Comme la plupart de la programmation cash, les GCT sont attractifs car flexibles, « légers » d'un point de vue logistique et opérationnel, adaptables (et adaptés?) au contexte, soutiennent les marchés locaux, etc. ;
- En outre, le transfert à des groupes est un **moyen fonctionnel** de transférer le pouvoir (les ressources) aux communautés ;
- Peut compléter les interventions humanitaires plus traditionnelles et être utilisé dans les endroits où l'aide humanitaire traditionnelle n'est pas possible (par exemple, dans les zones fortement touchées par les conflits) ;
- Peut soutenir l'innovation locale et la cohésion sociale.

Le Group Cash Transfer



A quoi ça ressemble ?

- Les transferts sont généralement compris entre \$200 et \$10 000 USD
- Peuvent être versés en une seule fois ou en plusieurs fois
- Transferts monétaires non restreints et largement inconditionnels (flexibles)
- Distribués à des groupes qui se mobilisent eux-mêmes sur la base de propositions de projets simples
- Utilisés pour répondre aux priorités identifiées par les membres des populations touchées, soit dans le cadre de processus d'évaluation formalisés, soit dans le cadre de processus plus informels de génération d'idées

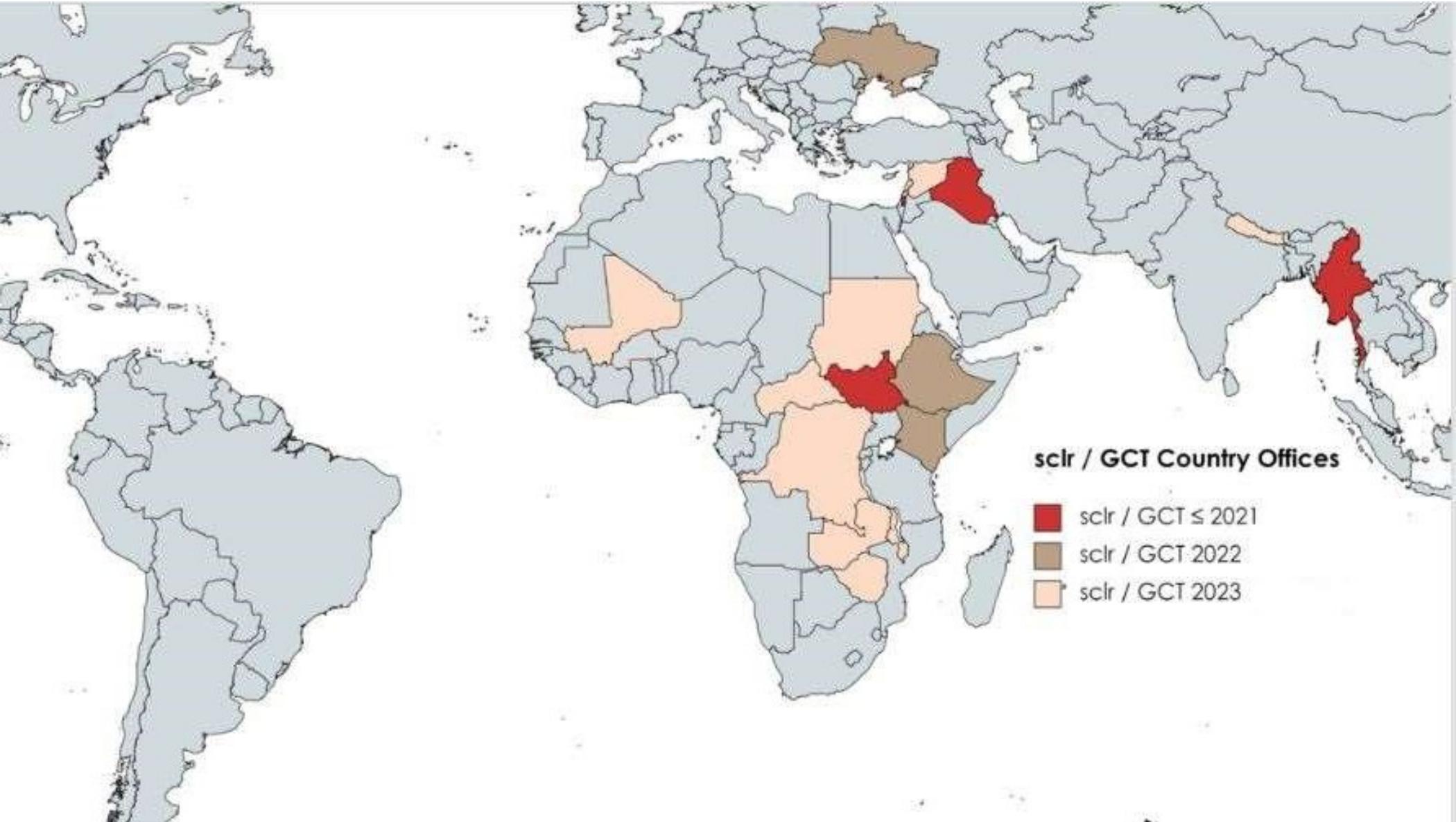
DCA et les GCT

Pourquoi cette approche est différente ?

- Le GCT fournit des ressources aux communautés pour qu'elles prennent l'initiative de définir les besoins, les réponses et comment apporter ces réponses.
- En 2023, **16** Programmes Pays (DCA) intégrant l'approche sclr/GCT, dont **DCA Mali**
- L'approche peut varier d'un pays à l'autre et d'un partenaire à l'autre, mais le message est le même :

Promouvoir et renforcer le leadership communautaire dans l'action humanitaire.

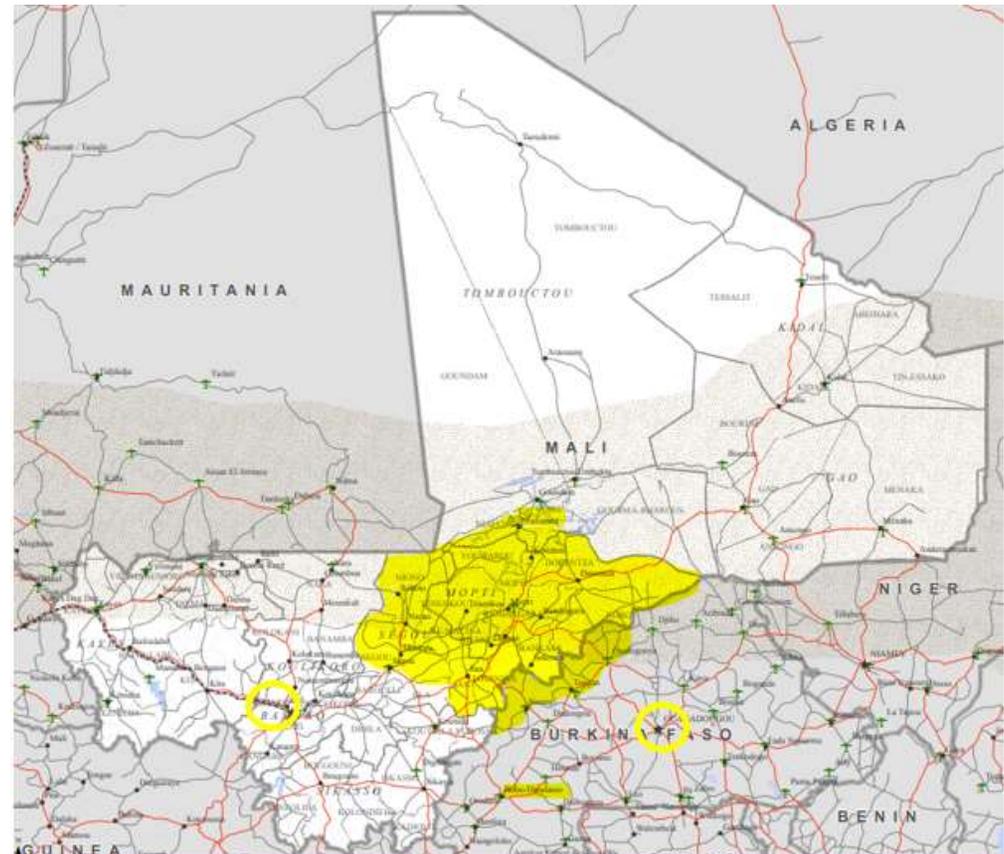






DCA au Mali/Sahel

- sclr/GCT au Mali comme réponse « localisée »
- Initiative/approche pilote intégrée dans des projets nexus (hum-dev) et de résilience
- Depuis début 2023, peaufiné au cours de 2023-24
- GCT localisé : Régions de Mopti (Mopti) et Bandiagara (Bankass)



Expérience de DCA dans les GCT au Mali

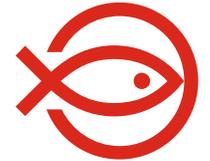


Le « Pré-RRM » localisé à Mopti et Bankass pour l'assistance d'urgence



- Au Mali, la réponse humanitaire à travers les GCT est faite **en lien avec les alertes RRM – DCA se positionne** en réponse Pre-RRM à travers la communauté.
- Les GCT sont des groupes, associations ou toutes autres structures à base communautaire qui œuvrent dans le cadre de l'entraide pour le bien-être de la communauté.
- Ces groupes sont issus des communautés dans lesquelles DCA intervient.

Expérience de DCA dans les GCT au Mali



- Les subventions (200-10 000\$) sont accordées sur la base d'une demande de subvention soumise par le/s groupe/s. Les demandes de subvention sont évaluées par un comité de validation composé de DCA, la DRDSES et la commune.
- Les demandes de subventions soumises par les groupes sont élaborées sur la base de l'évaluation des besoins effectuée par les groupes auprès des groupes cibles.

Objectifs :

Appuyer les communautés touchées par la crise à diriger et gérer leurs propres réponses, pour :

- Améliorer leur bien-être immédiat (CH & PDI),
- Renforcer la résilience à long terme,
- Accélérer le changement transformationnel.



Opérationnalisation du sclr/GCT au Mali



- Au Mali, DCA apporte une réponse humanitaire à travers les GCT en lien avec les alertes RRM (réponse d'urgence aux déplacements)
- DCA se positionne à travers la communauté avant le positionnement et réponse des acteurs RRM
- DCA s'engage à apporter une réponse (GCT) maximum 7 jours après la validation de l'alerte par le CRVA

DCA pilote cette approche avec les communautés de Bankass et de Mopti, notamment les communes de :

- Cercle de Bankass : Bankass, Kani Bonzon, Dimbal
- Cercle de Mopti : Mopti, Socoura, Sio
- Koro : Koro, Koporo-Na

Les transferts monétaires accordés aux groupes sont des transferts monétaires sans restriction et sans condition.

Méthodologie:

DCA pré-identifie les groupes existants dans les localités d'intervention à travers les rencontres communautaires (enquête appréciative)

Les sélectionnés sont formés les outils de l'approche (demande de subvention, rapports etc) par le personnel de DCA et d'autre part sur l'enregistrement biométrique par les agents de la DRDSESGroupes

Après validation de l'alerte par le CRVA, chaque groupe soumet à l'équipe DCA une demande de subvention sur la base des évaluations des besoins faites auprès des ménages déplacés et des familles d'accueil

Le personnel de DCA s'assure que les réponses sectorielles ou multisectorielles sont conformes aux standards de différents clusters

Les demandes de subventions sont évaluées par un comité de validation

Après validation, un protocole d'accord est établi entre DCA et le groupe bénéficiaire qui est chargée d'apporter la réponse

Le groupe retenu apporte la réponse dans un délai maximum de 72 heures après réception du fonds

Le groupe soumet à DCA un rapport narratif et financier au calendrier défini dans le protocole d'accord

DCA organise un suivi post assistance dans un délais maximum de 15 jours.

Le « pré » RRM localisé à Mopti et Bankass





Coordination : Acteurs locaux, RRM & communautés

Coordination avec la DRDSES

- Coordination avec les DRDSES de Mopti et Bandiagara pour l'enregistrement biométrique des PDI
- La mise à disposition à temps des cartes biométriques
- Appui au processus de sélection des demandes de subvention

Coordination avec le Groupe de Travail RRM

- Positionnement de DCA pour le pré-RRM après la validation de l'alerte (CRVA)
- Partage des données/ informations au GT RRM sur les assistances apportées par les groupes
- Harmonisation des montants de transfert sur la base des normes prescrites par différents clusters
- Couverture par DCA (à travers le GCT) des gaps restants après interventions RRM (Cas de Bankass : DCA a couvert M2 du RRM)



Leçons apprises et bonnes pratiques



La **rapidité de la réponse** apportée par les groupes comparativement au système RRM



Evaluation rapide conjointe entre les groupes de la même localité – **leadership local**



Participation des groupes dans l'enregistrement biométrique



Implication des acteurs locaux (groupes, élus, PDI, familles hôtes)



La prise en compte des familles hôtes dans la réponse



Partage des informations sur les assistances par les groupes aux autorités (restitution)



Feedback du processus de sélection des demandes de subventions à tous les groupes ayant soumis une demande



Suivi post distribution et restitution du rapport de suivi aux groupes

Quelques résultats en 2023



- **10 groupes** pré-identifiés et formés, dont 6 à Mopti et 4 à Bankass
- **5 groupes soutenus** à travers les GCT, dont 2 à Mopti et 3 à Bankass
- **6 initiatives communautaires** soutenues : 3 à Mopti et 3 à Bankass
- **20 432 650 FCFA** - montant global des subventions accordées à travers les GCT
- **289 ménages (CH & PDI) assistés** : 1 174 personnes
- Type d'assistance fournie par les groupes : Cash transfert à usage multiple ; distribution de vivres, distribution de kits NFI.

Quelques résultats en 2024

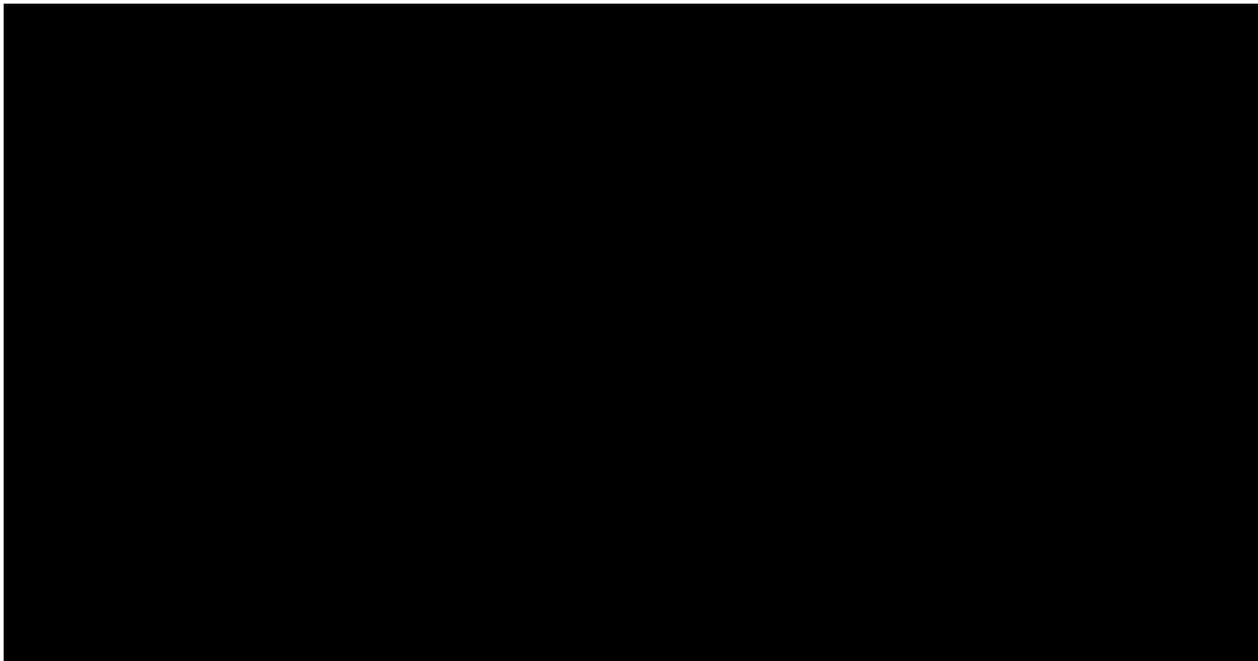


- **14 groupes** pré-identifiés et formés, dont 6 à Bakass et 8 à Koro
- **2 groupes soutenus** à travers les GCT, à Bankass
- **2 initiatives communautaires** soutenues à Bankass
- **9 812 000 FCFA** - montant global des subventions accordées à travers les GCT
- **160 ménages (CH & PDI) assistés** : 411 personnes
- Type d'assistance fournie par les groupes : Cash transfert à usage multiple ; distribution de kits NFI.

Valeur ajoutée et pertinence dans le contexte du Mali selon les bénéficiaires



Vidéo témoignage des groupements soutenus à travers les GCT et des bénéficiaires assistés à travers le pré-RRM :





Valeur ajoutée et pertinence de l'approche



Leadership local : Implication, participation significative des personnes touchées par la crise, au centre de toutes les réponses



Complémentarité avec le RRM



Utilisation des marchés locaux par les groupes, renforcement des capacités (ex. feedback)



Cible et permet de toucher à la fois les communautés hôtes et PDI



Harmonisation des méthodologie et approches avec les acteurs RRM et la DRDSES, synergie d'action et maximisation des efforts



Contraintes et défis

- Faible capacité des membres des groupements communautaires dans la rédaction des demandes de subvention et de rapports
- Renforcement des capacités sur la durée nécessite un investissement ultérieur en ressources humaines et financières
- Pré-positionnement et formation des groupements pas toujours possible dans les contextes de crise, et au-delà des zones de crise « connues » car régulièrement impactées (ex. déplacements)
- Difficulté d'accès à certaines zones pour des raisons sécuritaires
- Vu le caractère inconditionnel du transfert, nombre élevé d'outils pour la seule approche
- La coordination avec les autres acteurs RRM pour la poursuite des assistances RRM – pré-RRM en complément, pas au lieu du RRM
- Pas forcément adaptée ou toujours possible pour des crises à large échelle



Opportunités et limites de l'approche

- ✓ Localisation de l'approche
- ✓ Existence des groupes d'entraide dans plusieurs localités
- ✓ Applicable dans les contextes de crises et post crises à petites échelles
- ✓ Peut être utilisée dans le cadre d'intervention de DRR/ préparation aux catastrophes
- ✓ Application dans plusieurs domaines (sécurité alimentaire, résilience, changement climatique)
- ✓ Facilement répliquable et adaptable

- Faible niveau des membres des groupes dans la rédaction des propositions de subvention
- Seuil maximum du montant des transferts aux groupes
- Risque de détournement de fonds et de corruption plus élevés et à bien mitiger/gérer
- Nécessite un suivi post action continu pour consolider les acquis
- Risque de complicité entre les leaders des groupes et les autorités
- Pas possible dans les contextes de crises à grandes échelles

